



SECRETARÍA DE
ECONOMÍA
GOBIERNO DEL ESTADO

Diagnóstico del Programa Empleo para el Bienestar 2024

Enero 2024



Contenido

1. Antecedentes.....	3
2. Identificación, definición y descripción del problema	4
2.1 Definición del problema.....	4
2.2. Estado actual del problema	5
2.3. Evolución del problema	11
2.4. Experiencias de atención.....	12
2.5. Árbol de Problemas	15
3. Objetivos	16
3.1. Árbol de Objetivos.....	16
3.2. Determinación de los objetivos del programa	16
3.3. Aportación del programa a los objetivos.....	18
4. Cobertura del Programa.....	19
4.1. Identificación y características de la Población Potencial.....	19
4.2. Identificación y características de la Población Objetivo	19
4.3. Cuantificación de la Población Objetivo.....	20
4.4. Frecuencia de actualización de las poblaciones potencial y objetivo	20
5. Análisis de alternativas.....	21
6. Diseño del Programa	22
6.1. Modalidad	22
6.2. Diseño	22
6.2.1. Previsiones para la integración y operación del padrón de beneficiarios	27
6.3. Matriz de Indicadores para Resultados.....	28
7. Análisis de Similitudes y Complementariedades.....	31
8. Presupuesto.....	33

1. Antecedentes

En cumplimiento de lo establecido en la normatividad vigente y en el Plan Estatal de Desarrollo 2022-2027, el **Programa Empleo para el Bienestar** tiene como objetivo fomentar la generación y conservación de empleos formales que den certeza económica a las y los trabajadores y sus familias.

A través del Programa Anual de Evaluación 2023 del Gobierno del Estado, se llevó a cabo una Evaluación Externa de Diseño al Programa Formación de Capital Humano con Enfoque de Economía Social 2023. Los resultados indican que, en líneas generales, el programa presenta un diseño adecuado que justifica su existencia, considerando las condiciones socioeconómicas predominantes en la entidad, especialmente en lo que respecta al ámbito laboral. La Matriz de Indicadores de Resultado revela un diseño generalmente adecuado, aunque se sugiere realizar un mayor trabajo en los supuestos e indicadores. La población potencial y objetivo está claramente definida, aunque no se detalla a nivel municipal. Además, el programa incluye Reglas de Operación que especifican de manera clara la información necesaria para que los beneficiarios accedan a los beneficios del programa, así como los mecanismos de transparencia y rendición de cuentas.

En el año 2024, el Programa de Formación de Capital Humano con Enfoque de Economía Social se disuelve como entidad independiente. Esta decisión se basa en la dispersión de acciones llevadas a cabo en años anteriores para fomentar y promover el empleo, las cuales estaban distribuidas en diversos programas, obstaculizando la coordinación de los esfuerzos institucionales. En respuesta a esta situación, se han identificado diversas estrategias destinadas a impulsar la generación y preservación de empleos. Éstas se han integrado en un único programa, acompañado de mejoras en el diseño e implementación del instrumento programático, dando lugar al **Programa Empleo para el Bienestar**, que se compone de las siguientes vertientes:

1. Capacitación para el Empleo

2. Proyectos Productivos apoyados con maquinaria y equipo

Operadas por la Subsecretaría del Servicio Nacional de Empleo.

3. Desarrollo de Proveedores Locales para ser vinculados con las Empresas Tractoras.

A cargo de la Subsecretaría de Inversión, Industria, Comercio y Servicios, a través de la Dirección de Industria.

4. Zacatecas Polo de Inversión

A cargo de la Subsecretaría de Inversión, Industria, Comercio y Servicios, a través de la Dirección de Promoción y Gestión de Inversiones.

2. Identificación, definición y descripción del problema

2.1 Definición del problema

En el panorama estatal, existe un

Insuficiente desarrollo económico y generación de empleos formales.

La falta de inversión nacional y extranjera, la poca vinculación de las mipymes locales con grandes empresas, falta de oportunidades de capacitación y equipamiento, así como los ciclos económicos adversos, son factores que impactan de manera negativa en el desarrollo de la entidad, provocando un entorno complejo que requiere enfoques integrales y políticas bien diseñadas para abordarlas y fomentar el desarrollo económico sostenible.

Según las cifras de la Encuesta Nacional de Ocupación y Empleo (ENOE) del INEGI, al tercer trimestre de 2023, la población total del Estado es de 1,645,041 personas, de las cuales 1,226,632 son mayores de 15 años. De esta población en edad de trabajar, el 53.2% son mujeres y 46.8% son hombres; sin embargo, en la Población Económicamente Activa (PEA) la distribución se invierte, con un porcentaje de 61.8% de hombres y 38.2% mujeres. Esto indica brechas de desigualdad que se tendrán que disminuir, con el objetivo de hacer valer los derechos de las mujeres y contribuir al crecimiento económico igualitario de Zacatecas.

La población desocupada en Zacatecas es de 16,764 personas, equivalente a una Tasa de Desocupación de 2.4%, inferior al promedio nacional que fue de 3%. Sin embargo, la Tasa de Informalidad Laboral (TIL) en la entidad se ubicó en 60.9%, superior a la media nacional de 55.1%. Además, los y las trabajadoras del sector informal perciben en promedio 53% menos ingreso que los formales, y no cuentan con prestaciones sociales. Tanto la población desempleada como la subocupada es vulnerable, ya que no cuentan con ingresos para cubrir sus necesidades básicas y las de su familia, lo que muchas veces tiene como consecuencia que se opte por la migración ilegal a Estados Unidos, trabajar en la informalidad, o bien ingresar en las filas de la delincuencia.

De igual manera, la productividad de las mipymes en el estado de Zacatecas se encuentran por debajo de la media nacional. De acuerdo con los Censos Económicos 2019 del INEGI, mientras que a nivel nacional se registra un promedio de producción bruta de \$1.8 millones de pesos anuales por mipyme, en Zacatecas el promedio es de sólo \$1.0 millón de pesos. Esto ha propiciado que las mipymes locales pierdan terreno frente a empresas foráneas o extranjeras, y no se integren de manera exitosa en las cadenas de producción y de proveeduría que existen en la entidad. A su vez, esto limita el desarrollo y crecimiento de las mipymes locales, creando un círculo vicioso que erosiona el ecosistema industrial de Zacatecas.

El limitado desarrollo industrial también repercute en la atracción de nuevas inversiones, a pesar de las ventajas que puede ofrecer el estado, tanto en recursos humanos como financieros y materiales. La Inversión Extranjera Directa (IED) tiene un efecto positivo en el ritmo de crecimiento económico, ya que incentiva la producción de bienes y servicios, genera empleos, dinamiza los mercados, impulsa la competitividad y estimula la transferencia de tecnología.

Desafortunadamente, la percepción de Zacatecas como destino de inversión no es positiva: según un estudio publicado por Data Coparmex en 2023, Zacatecas se encuentra entre los cuatro estados de México con menor ánimo para invertir. En contrapartida, de acuerdo con el Índice de Competitividad Estatal publicado por IMCO, en 2023 Zacatecas pasó del lugar 20 al 3 en su indicador de Inversión Extranjera Directa con relación al PIB estatal, lo que revela que existe un desconocimiento entre los inversionistas acerca del estado y de las ventajas que ofrece.

Frente a la problemática mencionada, se requiere un esfuerzo conjunto entre el gobierno y el sector empresarial para promover un ambiente propicio para la inversión, la generación de empleos y el crecimiento sostenible en Zacatecas.

2.2. Estado actual del problema

El mercado laboral mexicano se autorregula con base en la oferta y la demanda, no obstante, al igual que otros mercados, presenta algunos desajustes que por sí mismo no puede corregir, como diferencias entre la generación de empleos y la disponibilidad de la mano de obra, información insuficiente sobre los empleos existentes, diferencias entre la calificación de la mano de obra disponible y los perfiles requeridos para los empleos ofrecidos. Tales desajustes impactan de manera negativa la articulación entre los agentes del mercado, cuyas consecuencias principalmente se reflejan en el empleo.

Las Mipymes del estado de Zacatecas se encuentran por debajo de la media nacional de acuerdo con la información de censos económicos de 2019 del INEGI. Esto ha propiciado que las Mipymes locales pierdan mercado frente a empresas de otros estados en el territorio estatal. Lo que hace más complicado que las Mipymes puedan obtener recursos que les permitan abarcar más mercado, creando un círculo vicioso que erosiona a las Mipymes locales.

Zacatecas se encuentra entre los cuatro estados de México con menor ánimo para invertir, según reveló un estudio realizado por Data Coparmex. Sin embargo, el IMCO revela que Zacatecas brincó del lugar 20 en 2022 al tercer lugar en 2023 en su indicador de Inversión Extranjera Directa con relación al PIB estatal. Eso muestra una discrepancia entre la percepción y la realidad.

Uno de los principales aspectos que afectan la percepción de los inversionistas en Zacatecas es el desconocimiento del estado y de las ventajas que ofrece.

En general, existe un reto en atraer inversión a Zacatecas debido a problemas relacionados con la percepción de inseguridad y la clasificación de “no viajar” de gobiernos como el de E.U.A.

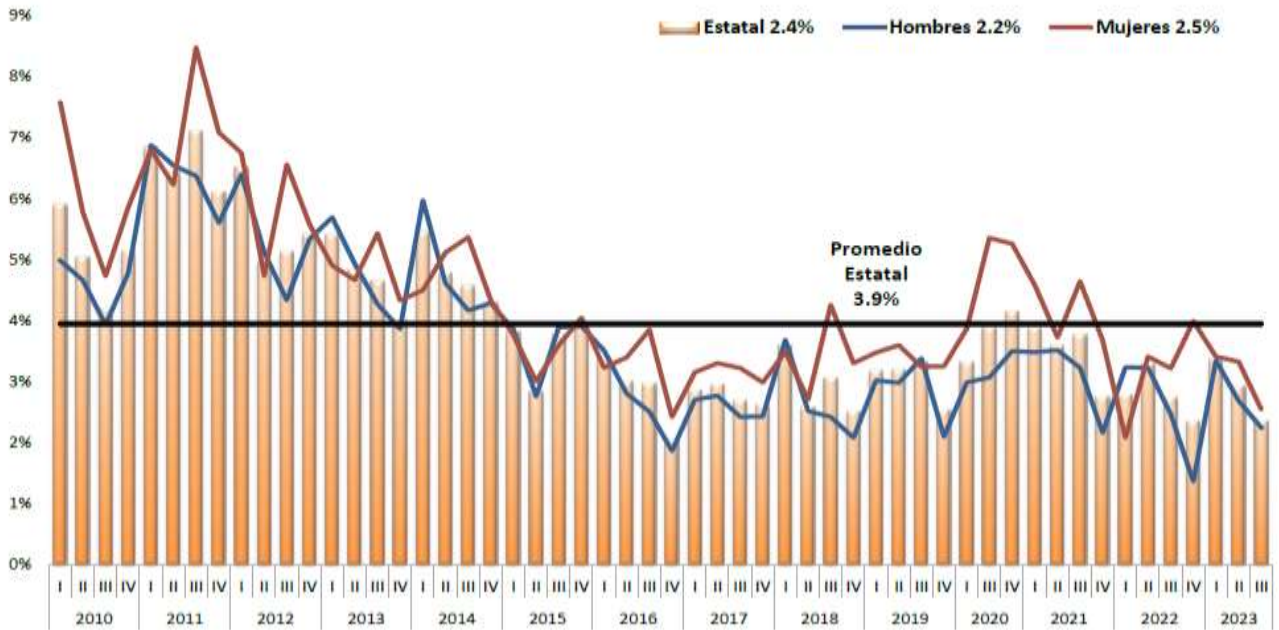
Requerimos redoblar esfuerzos en el proceso de incorporar políticas de igualdad, para fomentar el desarrollo social y bienestar de la población zacatecana; tomando en cuenta que la distribución poblacional es de 856 mil 994 mujeres y 781 mil 009 hombres, se tendrán que disminuir las brechas de desigualdad que existen con el objetivo de hacer valer los derechos de las mujeres y contribuir al crecimiento económico igualitario de Zacatecas. Por lo que debemos apelar a empleos remunerados y decentes en un marco de igualdad, que busque fortalecer la participación y el desarrollo de las capacidades de las mujeres en todas las actividades productivas de Zacatecas.

Indicadores estratégicos de ocupación y empleo Zacatecas

Indicadores Laborales	3er Trimestre 2022	3er Trimestre 2023	Variación Anual
1. Población			
Total	1638003	1645041	7,038
Menor de 15 años	436577	418409	-18,168
15 años y más	1201426	1226632	25,206
2. Población de 15 años y más			
2.1. Población económicamente activa			
Población ocupada	679669	694075	14,406
Población desocupada	19166	16764	-2,402
2.2. Población no económicamente activa			
Población disponible	76196	51480	-24,716
Población no disponible	426395	464313	37,918
6. Población subocupada por:			
6.1. Condición de búsqueda de trabajo adicional			
Con búsqueda de trabajo adicional	4749	4841	92
Sin búsqueda de trabajo adicional	64120	67252	3,132
6.2. Nivel de instrucción			
Primaria incompleta	9599	9736	137
Primaria completa	15568	13239	-2,329
Secundaria completa	26463	25597	-866
Medio superior y superior	17239	23521	6,282
No especificado	0	0	0
7. Población desocupada por			
7.1 Grupos de edad			
De 15 a 24 años	9456	5091	-4,365
De 25 a 44 años	6326	8075	1,749
De 45 a 64 años	3384	3306	-78
De 65 años y más	0	292	292
No especificado	0	0	0
7.2. Nivel de instrucción			
Primaria incompleta	1183	491	-692
Primaria completa	3199	2263	-936
Secundaria completa	6801	6609	-192
Medio superior y superior	7983	7401	-582
No especificado	0	0	0
7.3 Antecedente laboral			
Con experiencia	16350	14711	-1,639
Perdió o terminó su empleo anterior	8315	8915	600
Renunció o dejó su empleo anterior	6579	4338	-2,241
Dejó o cerró un negocio propio	292	514	222
Otro	1164	944	-220
Sin experiencia	2816	2053	-763
10. Tasas			
10.1. Tasa de participación	58.2	58	-0.20
10.2. Tasa de desocupación	2.7	2.4	-0.30
10.8. Tasa de ocupación en el sector informal (TOSI 1)	23.1	24.1	1.00
10.9. Tasa de informalidad laboral (TIL 1)	62.1	60.9	-1.20
10.10. Tasa de ocupación en el sector informal (TOSI 2)	30.2	30	-0.20
10.11. Tasa de informalidad laboral (TIL 2)	53.1	53.7	0.60

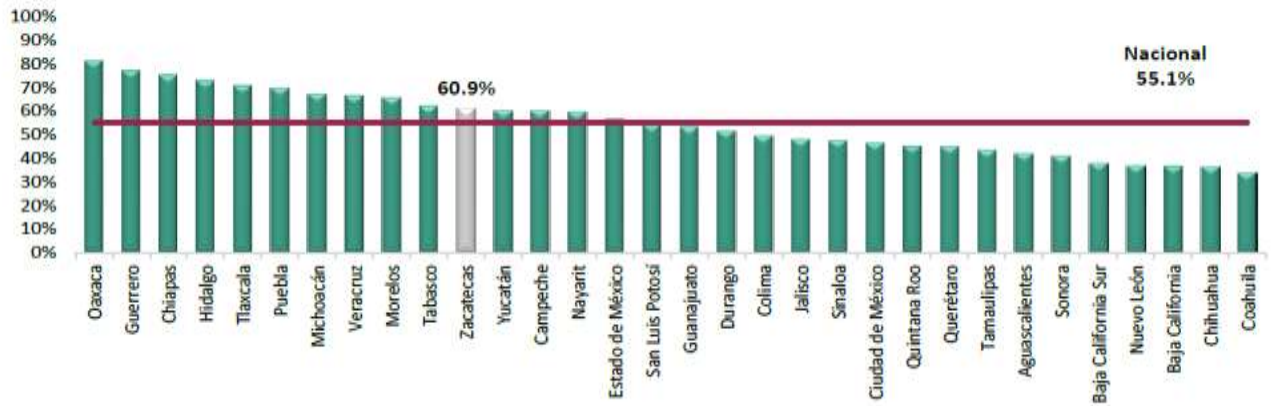
Fuente: INEGI, Encuesta Nacional de Ocupación y Empleo (ENOE) hasta el I trimestre de 2020; Encuesta Telefónica de Ocupación y Empleo (ETOE) en el II trimestre de 2020; Encuesta Nacional de Ocupación y Empleo Nueva Edición (ENOEN) del III trimestre de 2020 al IV 2022; y ENOE a partir del I trimestre 2023.

Tasa de Desocupación por Sexo Zacatecas Tercer trimestre 2023

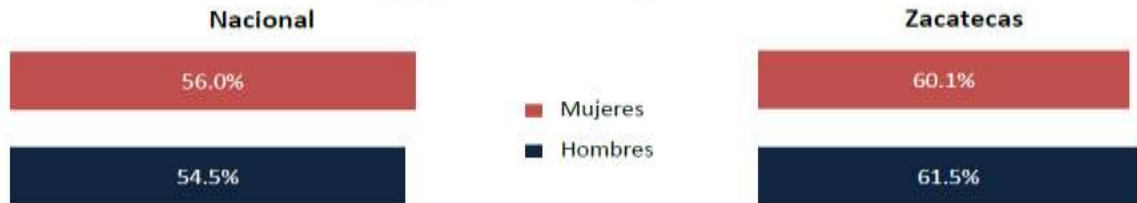


Fuente: INEGI, Encuesta Nacional de Ocupación y Empleo (ENOE) hasta el I trimestre de 2020; Encuesta Telefónica de Ocupación y Empleo (ETOE) en el II trimestre de 2020; Encuesta Nacional de Ocupación y Empleo Nueva Edición (ENOEN) del III trimestre de 2020 al IV 2022; y ENOE a partir del I trimestre 2023.

Tasa de Informalidad Laboral Tercer trimestre 2023



Tasa de Informalidad por Sexo



Tasa de Informalidad Laboral 1: Proporción de la población ocupada laboralmente vulnerable, ya sea por la naturaleza de la unidad económica para la que trabaja no por carecer de un vínculo laboral no reconocido por su fuente de trabajo de acuerdo con el orden legal vigente. La tasa se calcula teniendo como referente a la población ocupada total.

Fuente: INEGI, Encuesta Nacional de Ocupación y Empleo.

Información a nivel municipal
Población de 12 años y más económicamente activa

Clave	Municipio	Población de 12 años y más económicamente activa	Clave	Municipio	Población de 12 años y más económicamente activa
32001	Apozol	2,495	32030	Momax	948
32002	Apulco	1,742	32031	Monte Escobedo	3,773
32003	Atolinga	768	32032	Morelos	5,801
32004	Benito Juárez	1,507	32033	Moyahua de Estrada	1,524
32005	Calera	20,329	32034	Nochistlán de Mejía	12,514
32006	Cañitas de Felipe Pescador	3,367	32035	Noria de Ángeles	5,589
32007	Concepción del Oro	4,964	32036	Ojocaliente	17,478
32008	Cuauhtémoc	4,878	32037	Pánuco	6,861
32009	Chalchihuites	3,322	32038	Pinos	27,600
32010	Fresnillo	106,451	32039	Río Grande	28,964
32011	Trinidad García de la Cadena	1,152	32040	Saín Alto	8,144
32012	Genaro Codina	2,883	32041	El Salvador	929
32013	General Enrique Estrada	2,656	32042	Sombrerete	27,409
32014	General Francisco R. Murguía	7,298	32043	Susticacán	455
32015	El Plateado de Joaquín Amaro	571	32044	Tabasco	6,789
32016	General Pánfilo Natera	8,717	32045	Tepechitlán	3,337
32017	Guadalupe	104,530	32046	Tepetongo	2,242
32018	Huanusco	1,550	32047	Teúl de González Ortega	2,252
32019	Jalpa	10,782	32048	Tlaltenango de Sánchez Román	12,754
32020	Jerez	28,452	32049	Valparaíso	13,555
32021	Jiménez del Teul	1,295	32050	Vetagrande	3,790
32022	Juan Aldama	8,640	32051	Villa de Cos	14,398
32023	Juchipila	5,303	32052	Villa García	8,036
32024	Loreto	22,732	32053	Villa González Ortega	4,598
32025	Luis Moya	4,928	32054	Villa Hidalgo	6,677
32026	Mazapil	6,529	32055	Villanueva	13,693
32027	Melchor Ocampo	948	32056	Zacatecas	72,513
32028	Mezquital del Oro	648	32057	Trancoso	8,312
32029	Miguel Auza	9,737	32058	Santa María de la Paz	922

Censo de Población y Vivienda 2020, INEGI

Clave	Municipio	Población de 12 años y más desocupada	Clave	Municipio	Población de 12 años y más desocupada
32001	Apozol	30	32030	Momax	22
32002	Apulco	36	32031	Monte Escobedo	29
32003	Atolinga	21	32032	Morelos	138
32004	Benito Juárez	34	32033	Moyahua de Estrada	20
32005	Calera	327	32034	Nochistlán de Mejía	164
32006	Cañitas de Felipe Pescador	85	32035	Noria de Ángeles	176
32007	Concepción del Oro	144	32036	Ojocaliente	624
32008	Cuauhtémoc	193	32037	Pánuco	303
32009	Chalchihuites	145	32038	Pinos	555
32010	Fresnillo	1,828	32039	Río Grande	583
32011	Trinidad García de la Cadena	31	32040	Saín Alto	86
32012	Genaro Codina	64	32041	El Salvador	26
32013	General Enrique Estrada	59	32042	Sombrerete	547
32014	General Francisco R. Murguía	301	32043	Susticacán	10
32015	El Plateado de Joaquín Amaro	29	32044	Tabasco	145
32016	General Pánfilo Natera	215	32045	Tepechitlán	62
32017	Guadalupe	2,117	32046	Tepetongo	64
32018	Huanusco	27	32047	Teúl de González Ortega	48
32019	Jalpa	172	32048	Tlaltenango de Sánchez Román	141
32020	Jerez	402	32049	Valparaíso	124
32021	Jiménez del Teul	103	32050	Vetagrande	208
32022	Juan Aldama	158	32051	Villa de Cos	580
32023	Juchipila	76	32052	Villa García	188
32024	Loreto	342	32053	Villa González Ortega	167
32025	Luis Moya	78	32054	Villa Hidalgo	330
32026	Mazapil	229	32055	Villanueva	327
32027	Melchor Ocampo	18	32056	Zacatecas	1,703
32028	Mezquital del Oro	52	32057	Trancoso	249
32029	Miguel Auza	165	32058	Santa María de la Paz	125

Censo de Población y Vivienda 2020, INEGI

De acuerdo con los datos de INEGI, se generan 591,418 pesos de valor agregado por unidad económica en el rango de tamaño de las Mipymes en Zacatecas. La siguiente tabla contrasta este valor con la media nacional y los estados vecinos de Zacatecas.

Tabla 1. Comparativa de valor agregado por Mipymes entre estados vecinos y Zacatecas

Estado	Valor agregado por Mipymes	Diferencia porcentual
Aguascalientes	\$1,030,053	74%
Coahuila	\$1,388,052	139%
Durango	\$942,631	59%
Guanajuato	\$837,201	41%
Jalisco	\$1,049,478	77%
Nacional	\$944,954	59%
Nuevo León	\$2,561,174	333%
San Luis Potosí	\$986,423	66%
Zacatecas	\$591,418	0%

No solo el valor generado por las Mipymes en el estado es menor, la menor diferencia, que es con el estado de Guanajuato, es de 44%. Esto significa que por cada 100 pesos de valor agregado que genera una Mipyme en Zacatecas, una Mipyme en Guanajuato genera 144 pesos. En el caso más extremo, que es con el estado de Nuevo León, por cada 100 de valor agregado generados en una Mipyme en Zacatecas, una Mipyme en Nuevo León genera 433 pesos.

Para el 2023 se cuenta además con información de algunas empresas tractoras respecto a las compras que realizan dentro de su zona de influencia, estatal, nacional e internacional una muestra se da a continuación en la siguiente tabla.

Tabla 2. Gasto en proveeduría de algunas empresas tractoras en USD.

Nivel	Empresa Tractora 1	Empresa Tractora 2
Zona Influencia	41,865,600.00	2,218,160.17
Estado	854,400.00	17,460,495.45
Nacional	105,156,300.00	176,439,413.26
Internacional	16,430,700.00	32,983,616.95

Podemos ver que el grueso del gasto en proveeduría de estas empresas se encuentra en el nivel Nacional, lo que significa que una gran parte de sus necesidades deben ser resueltas con proveedores fuera del estado. Al cuestionar a estas empresas al respecto encontramos que se listaron una serie de problemas detectados con los proveedores locales tales como no contar con una adecuada gestión de calidad, baja calidad técnica, incertidumbre en las entregas, rigidez y poca rapidez de respuestas de los proveedores, entregas de los proveedores incompletas, o en partes, precios poco competitivos, soluciones improvisadas, y escasez de innovaciones. Esto explica en parte lo visto en la tabla 1.

Un indicador relevante para el crecimiento y desarrollo económico es la Inversión Extranjera Directa (IED) la cual tiene un efecto positivo en el ritmo de crecimiento económico, ya que incentiva la producción de bienes y servicios para cubrir la demanda de estos, es decir, que dinamiza los mercados, escenario deseable en la teoría económica, pues la curva de la demanda agregada será más grande al igual que el bienestar material, por ende mayor, es importante decir que el mercado siempre asignará los recursos eficientemente mientras no existan rigideces en éstos, además de que estimula la transferencia de tecnología que remita en una ventaja

competitiva mayor y un crecimiento del capital humano para el país destinatario del flujo de capital, es decir, que la Inversión Extranjera Directa siempre representará un efecto positivo en la economía, que se verá reflejado en el crecimiento del Producto Interno Bruto (PIB).

Con información de la Secretaría de Economía Federal en el transcurso del primer trimestre de 2022 (enero-marzo), en México se registró una cifra preliminar de Inversión Extranjera Directa (IED) de 19,427.5 millones de dólares (MDD), lo cual implica un nuevo récord para este primer trimestre, en un contexto nacional y global muy favorable ya que en 2021 México ingresó al top ten mundial de países con mayor captación de inversión extranjera directa con 32 mil millones de dólares, 14 por ciento más que lo recibido en 2020, con base en cifras de la OCDE Organización para la Cooperación y Desarrollo Económico.

En el primer trimestre del 2022, el ingreso de capitales extranjeros mostró un crecimiento de 64% en comparación con el mismo lapso del año anterior. Donde sectores como la industria manufacturera, la industria de información en medios masivos y los servicios financieros ocuparon el porcentaje más alto en la captación de dichas inversiones.

En el mismo periodo enero a marzo de 2022, la IED en Zacatecas acumuló US\$311M, reflejados en cuentas entre diversas compañías, en tanto que la reinversión de utilidades representó un monto de US\$218M, y US\$92.7M nuevas inversiones.

Zacatecas se encuentra entre los cuatro estados de México con menor ánimo para invertir, según reveló un estudio realizado por Data Coparmex. Sin embargo, el IMCO revela que Zacatecas brincó del lugar 20 en 2022 al tercer lugar en 2023 en su indicador de Inversión Extranjera Directa con relación al PIB estatal. Eso muestra una discrepancia entre la percepción y la realidad.

Uno de los principales aspectos que afectan la percepción de los inversionistas en Zacatecas es el desconocimiento del estado y de las ventajas que ofrece.

En general, existe un reto en atraer inversión a Zacatecas debido a problemas relacionados con la percepción de inseguridad y la clasificación de “no viajar” de gobiernos como el de E.U.A.

Ante lo antes mencionado, es necesario que el gobierno del estado tome acciones concretas para abordar los problemas de percepción y que se acerque a los inversionistas, organismos empresariales y autoridades extranjeras, con el fin de presentar las ventajas y oportunidades que ofrece el estado. Es fundamental atender los resultados de los indicadores con el objetivo de generar confianza y atraer inversiones que impulsen el desarrollo económico de Zacatecas.

La situación actual requiere un esfuerzo conjunto entre el gobierno, el sector empresarial para promover un ambiente propicio para la inversión y el crecimiento sostenible en Zacatecas.

2.3. Evolución del problema

Zacatecas ha enfrentado desafíos persistentes en términos de desarrollo económico a lo largo de los años. Algunos aspectos clave relacionados con la evolución de este problema son:

- *Crecimiento Económico Variable:* A lo largo de las décadas, hemos experimentado periodos de crecimiento económico, pero también momentos de desaceleración. Factores como la volatilidad de los precios de las materias primas y la incertidumbre económica global han influido en la evolución del desarrollo económico.

- *Desigualdades Socioeconómicas:* La disparidad en la distribución de la riqueza y las oportunidades ha sido un problema constante. Existen brechas significativas entre regiones urbanas y rurales, así como disparidades en el acceso a la educación, la salud y otros servicios básicos.
- *Sector Informal y Precarización Laboral:* La presencia del sector informal en la economía ha sido una característica importante. Muchos trabajadores se encuentran en empleos no formales con salarios bajos y condiciones laborales precarias, lo que dificulta el avance económico a nivel individual y estatal.
- *Desafíos Estructurales:* Factores estructurales, como la falta de educación y capacitación adecuadas para ciertos trabajadores, así como la brecha entre las habilidades demandadas por el mercado laboral y las habilidades disponibles, han contribuido al problema del desempleo.
- *Falta de Inversiones e Infraestructura:* La falta de inversiones tanto internas como extranjeras, así como la necesidad de mejorar la infraestructura, han sido obstáculos para el desarrollo económico sostenible. La inversión en sectores como la educación, la tecnología y la innovación es crucial para estimular el crecimiento.
- *Impacto de Crisis y Eventos Externos:* Crisis económicas globales, como la crisis financiera de 2008 y la pandemia de COVID-19, han tenido repercusiones en la economía mexicana, resaltando la necesidad de resiliencia y adaptabilidad.

2.4. Experiencias de atención

Mediante el Programa de Formación de Capital Humano con Enfoque de Economía Social se realizaron las siguientes acciones:

Acciones realizadas en el Programa de Formación de Capital Humano con Enfoque de Economía Social 2022

ESTRATEGIA	ACCIONES	BENEFICIARIOS	HOMBRES	MUJERES	INVERSIÓN
Becas de Capacitación	92	717	129	588	\$6,834,480.92
Emprendamos (equipamiento)	92	150	71	79	\$3,259,761.24
Movilidad Laboral Interna		536	278	258	
Movilidad Laboral Externa (PTAT)		554	548	6	
Movilidad Laboral Externa (Canadá)		54	35	19	
Movilidad Laboral Externa (EUA)		54	40	14	
TOTAL	184	2,065	1,101	964	\$10,094,242.16

Fuente: Registros administrativos de la Subsecretaría del Servicio Nacional de Empleo de la SEZAC.

Acciones realizadas en el Programa de Formación de Capital Humano con Enfoque de Economía Social 2023

ESTRATEGIA	ACCIONES	BENEFICIARIOS	HOMBRES	MUJERES	INVERSIÓN
Capacitación para el Empleo	74	1,510	121	1,389	\$5,678,239.05
Apoyos de Equipamiento	59	95	32	63	\$2,796,901.26
Movilidad Laboral Interna	30	738	452	286	\$0.00
Movilidad Laboral Externa (PTAT)		553	543	10	\$0.00
Movilidad Laboral Externa (Canadá)		57	37	20	\$0.00
Movilidad Laboral Externa (EUA)		91	68	23	\$0.00
TOTAL	163	3,044	1,253	1,791	\$8,475,140.31

Fuente: Registros administrativos de la Subsecretaría del Servicio Nacional de Empleo de la SEZAC.

Las estrategias de Vinculación y Movilidad Laboral ya no serán parte de este programa, sin embargo, se siguen realizando y se reportan en el Programa de Apoyo al Empleo que se opera conjuntamente con la Secretaría del Trabajo y Previsión Social, estos resultados se pueden encontrar en <https://www.gob.mx/stps/documentos/programa-de-apoyo-al-empleo>.

Acciones Desarrollo de Proveedores 2022

ESTRATEGIA	ACCIONES	BENEFICIARIOS	HOMBRES	MUJERES	INVERSIÓN
Programa de Desarrollo de Proveedores	2	20	12	8	\$870,000.00
TOTAL	163	3,044	1,253	1,791	\$870,000.00

Fuente: Registros administrativos de la Subsecretaría de Inversión, Industria, Comercio y Servicios de la SEZAC.

Acciones Desarrollo de Proveedores 2023

ESTRATEGIA	ACCIONES	BENEFICIARIOS	HOMBRES	MUJERES	INVERSIÓN
Programa de Desarrollo de Proveedores	1	550	391	159	\$5,500,000.00
Fomento al encadenamiento productivo	5	153	139	14	\$0.00
TOTAL	163	3,044	1,253	1,791	\$5,500,000.00

Fuente: Registros administrativos de la Subsecretaría de Inversión, Industria, Comercio y Servicios de la SEZAC.

Acciones realizadas por el Programa Zacatecas Polo de Inversión 2022

ESTRATEGIA	ACCIONES	RESULTADOS	EMPLEOS
Gestores	4	8 Cartas de Intención.	Por definir
Giras de trabajo PDAC 2022	1	3 Memorándum de Entendimiento.	Por definir
Gira de trabajo Suecia	1	6 reuniones con empresas suecas	200
Expansiones	6	6	1,242
Nuevas Inversiones	3	3	610
TOTAL	12	26	2,052

Fuente: Registros administrativos de la Subsecretaría de Inversión, Industria, Comercio y Servicios de la SEZAC.

Acciones realizadas por el Programa Zacatecas Polo de Inversión 2023

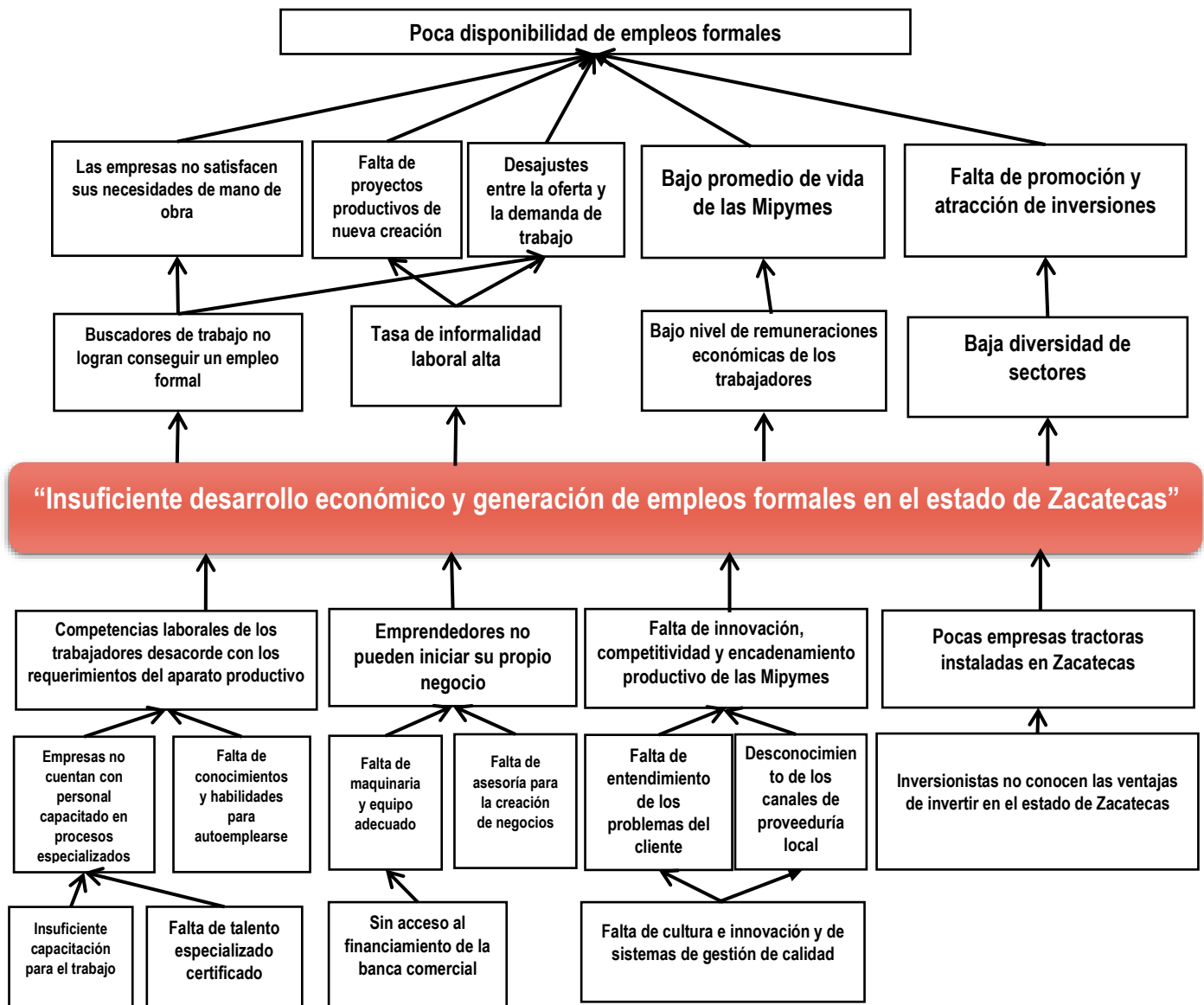
ESTRATEGIA	ACCIONES	RESULTADOS	EMPLEOS
Gestores	3	3 Cartas de Intención	Por definir
Giras de trabajo	7	2 Cartas de Inversión 5 Cartas de Intención 12 reuniones con inversionistas 1 encuentro de negocios	700 nuevos empleos
Expansiones	7	7	570
Nuevas Inversiones	1	1	70
Reuniones con empresarios e inversionistas	189	12 visitas de cortesía	Por definir
Emsable de MT42	1	1	100
TOTAL	208	43	1,440

Fuente: Registros administrativos de la Subsecretaría de Inversión, Industria, Comercio y Servicios de la SEZAC.

Con el objetivo de atraer nuevos capitales al estado, bajo la visión del Gobernador David Monreal Ávila de convertirlo en un nuevo polo de inversión en México, estas son algunas de las ventajas competitivas: recursos minerales, ubicación en la zona del bajío, el turismo de clase mundial, la infraestructura industrial, conectividad, además de ser uno de los estados del país con la mano de obra más joven, lo que da confianza al invertir.

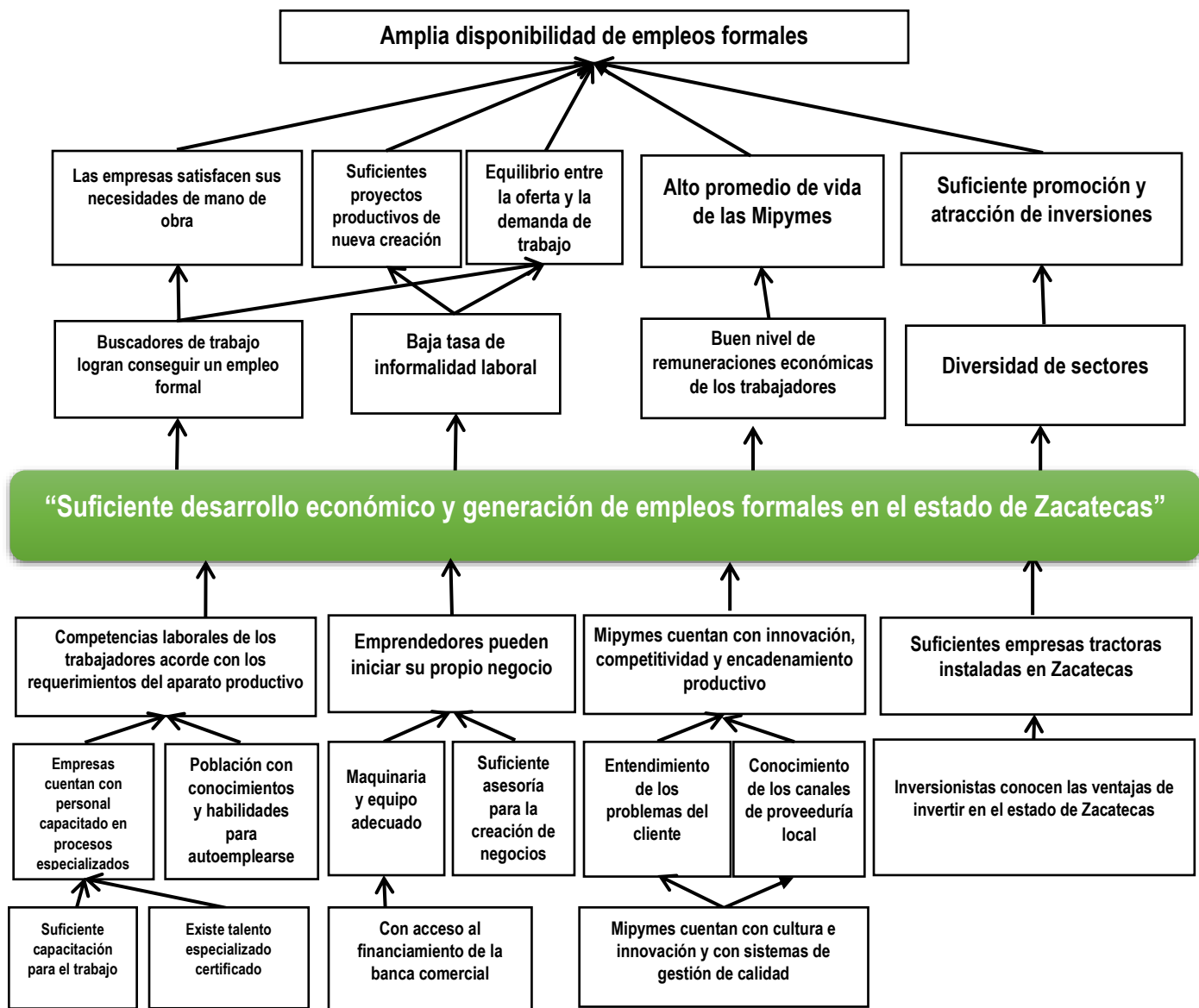
Incentivar el desarrollo de la industrialización en la entidad es uno de los objetivos primordiales de la actual administración. De esta manera, al posicionarse como un polo de inversión en el país, la entidad ha fortalecido sus cadenas de valor vinculadas a diversos sectores, así como la competitividad de las micro, pequeñas y medianas empresas locales.

2.5. Árbol de Problemas



3. Objetivos

3.1. Árbol de Objetivos



3.2. Determinación de los objetivos del programa

Derivado del análisis del Árbol de Objetivos, se establece como propósito (objetivo) del Programa:

La población tiene acceso a empleos formales

Objetivos

General

Fomentar la creación de empleo sostenible y de calidad, a través de la atracción de inversiones, creación de cadenas de valor y proveeduría, capacitación para el empleo y Equipamiento de Proyectos Productivos.

Específicos

1. Contribuir a fortalecer los conocimientos y habilidades de mujeres y hombres en situación de desempleo o subempleo mayores de edad, a través de cursos de capacitación, a efecto de favorecer su acceso a un empleo formal.
2. Incentivar la generación de empleos para mujeres y hombres, mediante la entrega de maquinaria y equipo a proyectos productivos, para aumentar su productividad.
3. Promover la vinculación de mipymes zacatecanas con cadenas de valor para comercializar sus productos y servicios, en colaboración con las empresas tractoras nacionales e internacionales establecidas en la entidad.
4. Fomentar la inversión productiva, mediante la atracción, inducción, orientación, gestión y apoyos a proyectos, empresas o industrias estratégicas, para su instalación, desarrollo, capacitación y operación en Zacatecas.

Para lograr el propósito se determinan los siguientes componentes:

C1. Capacitación para el Empleo, implementada

C2. Proyectos productivos apoyados con maquinaria y equipo para fortalecer las iniciativas de ocupación por cuenta propia, implementados

C3. Desarrollo de Proveedores Locales para ser vinculados con las Empresas Tractoras

C4. Zacatecas es promovido como Polo de Inversión y empresas extranjeras se instalan en la entidad

3.3. Aportación del programa a los objetivos

Plan Nacional de Desarrollo 2019-2024:

3 Economía
Impulsar la reactivación económica, el mercado interno y el empleo

Plan Estatal de Desarrollo 2021-2027

3 Ecosistema Socioeconómico Sólido e Inclusivo
3.2 Encadenamiento productivo para la industria y la minería
3.2.1 Promover la generación de sinergias entre la industria, gobierno y el sector académico.
3.2.2 Impulsar proyectos para la generación de cadenas de valor y proveeduría local entre pequeñas y medianas empresas
3.2.6 Promover la certificación de estándares de calidad y mejores prácticas.

Programa Sectorial Federal

1. Fomentar la innovación y el desarrollo económico de los sectores productivos
1.3 Fortalecer las competencias y especialización del capital humano en los sectores productivos para mejorar la competitividad de la economía
1.3.1 Articular herramientas que permitan el incremento de conocimiento y capacidades del recurso humano que genera innovación industrial.

Programa Sectorial de Desarrollo Económico 2022-2027

4. Favorecer la generación de empleos dignos para todos los sectores de la sociedad zacatecana.
4.1 Impulsar la vinculación y colocación de buscadores de empleo en trabajos formales.
· 4.1.1. Atender y vincular a buscadores de empleo en puestos de trabajo ofertados por empresas locales, nacionales y en el extranjero.
· 4.1.2 Capacitar a la población desempleada para impulsar su inserción en un empleo formal.
5. Impulsar la creación, competitividad y vinculación de micro, pequeñas y medianas empresas.
5.1 Fortalecer el ecosistema de emprendimiento y facilitar la apertura de nuevos negocios en Zacatecas.
· 5.1.2. Apoyar proyectos productivos con maquinaria y equipo para la creación o fortalecimiento de negocios.

4.1.1 Estructurar una sociedad global e innovadora, respaldada en la diversificación de la economía que impulse y articule el mercado interno con la economía de la región y con procesos productivos globales, a partir del desarrollo tecnológico sostenible y responsable con el medio ambiente; colocando en el centro la dimensión humana y el desarrollo de las capacidades de sus habitantes, soportes de la innovación para el desarrollo transformador y la sociedad del conocimiento.

4.1.1.2 Fortalecer el mercado interno en función de las vocaciones productivas tecnológicas y de valor agregado.

- **Fomentar la creación de empleos de calidad, dignos y bien remunerados dentro del estado.**

4. Cobertura del Programa

4.1. Identificación y características de la Población Potencial

Capacitación para el Empleo y Proyectos Productivos apoyados con maquinaria y equipo

Grupos de población económicamente activa (PEA) que residan en el territorio estatal y que se encuentran desocupados (PD) más la población subocupada (PSO).

Desarrollo de Proveedores Locales para ser vinculados con las Empresas Tractoras.

Personas físicas con actividad empresarial, personas morales radicadas en el Estado de Zacatecas.

Zacatecas Polo de Inversión

inversionistas nacionales e internacionales; empresas, organismos y cámaras con requerimientos de gestión de inversiones.

4.2. Identificación y características de la Población Objetivo

Capacitación para el Empleo y Proyectos Productivos apoyados con maquinaria y equipo

Grupos de población que residan en el territorio estatal y que no tienen empleo (desocupados) y población subocupada con búsqueda de trabajo adicional.

Desarrollo de Proveedores Locales para ser vinculados con las Empresas Tractoras.

Personas físicas con actividad empresarial y personas morales radicados en Zacatecas con requerimientos de capacitación y acompañamiento, que cumplen con los criterios de elegibilidad y que podrán ser apoyados en función del presupuesto anual disponible de la SEZAC.

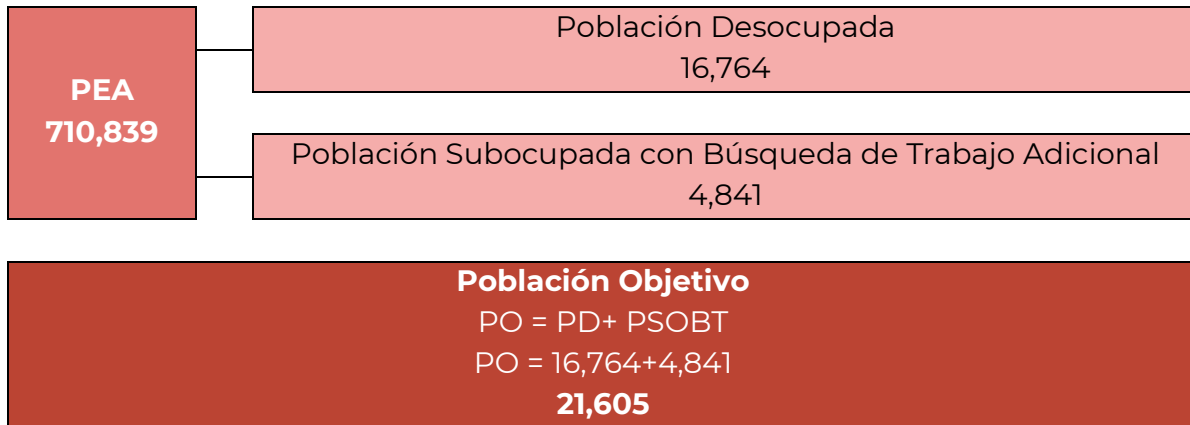
Zacatecas Polo de Inversión:

Inversionistas locales, nacionales e internacionales con intención de establecerse en Zacatecas; empresas, mipymes, organismos públicos y privados, instituciones gubernamentales y cámaras con requerimientos de gestión y promoción de inversiones, y que favorezcan la atracción de inversiones para Zacatecas.

4.3. Cuantificación de la Población Objetivo

Capacitación para el Empleo y Proyectos Productivos apoyados con maquinaria y equipo

Grupos de la población que residan en el territorio estatal y que no tienen empleo (desocupados) y población subocupada con búsqueda de trabajo adicional. Para cuantificarla se utilizan los resultados del trimestre julio-septiembre 2023 de la Encuesta Nacional de Ocupación y Empleo (ENOE).



Desarrollo de Proveedores Locales para ser vinculados con las Empresas Tractoras.

MiPymes de todos los sectores económicos establecidas en el estado (58,658 Unidades Económicas de acuerdo con datos de los Censos Económicos 2019).

Zacatecas Polo de Inversión:

Inversionistas locales, nacionales e internacionales con intención de establecerse en Zacatecas; empresas, Mipymes, organismos públicos y privados, instituciones gubernamentales y cámaras con requerimientos de gestión y promoción de inversiones, y que favorezcan la atracción de inversiones para Zacatecas.

4.4. Frecuencia de actualización de las poblaciones potencial y objetivo

El Diagnóstico del Programa Empleo para el Bienestar será revisado semestralmente en los meses de enero y julio, para contar con cifras actualizadas para la revisión de:

- La evolución del problema,
- El redimensionamiento de las poblaciones potencial y objetivo,
- Resultados obtenidos con la intervención,
- Diseño y operación del programa

5. Análisis de alternativas

Después de analizar el problema con causas y consecuencias consideramos las siguientes alternativas:

1. *Desarrollo de habilidades:*

Invertir en programas de formación profesional que estén alineados con las necesidades del mercado laboral. Esto ayudará a mejorar las habilidades de la fuerza laboral y facilitará la inserción en empleos formales.

2. *Emprendimiento y apoyo a mipymes:*

Fomentar el emprendimiento y proporcionar apoyo a pequeñas y medianas empresas (pymes) puede impulsar la creación de empleo. Esto se puede lograr mediante programas de capacitación, acceso a financiamiento, asesoría técnica y mentoría.

3. *Vinculación de proveedores locales con empresas tractoras*

La vinculación de proveedores locales con empresas tractoras fortalece la economía local, fomenta la creación de empleo formal, promueve el desarrollo de capacidades y contribuye a una cadena de valor más sólida y diversificada.

4. *Inversión en sectores estratégicos:*

Identificar y promover sectores económicos clave que tengan el potencial de crecimiento y generación de empleo. Esto podría incluir áreas como tecnología, energías renovables, manufactura avanzada o industrias creativas.

5. *Incentivos fiscales y políticas empresariales:*

Implementar políticas fiscales que fomenten la inversión y el crecimiento empresarial. Los incentivos fiscales para las empresas que generen empleo formal pueden estimular la creación de puestos de trabajo.

6. *Desarrollo de infraestructuras:*

Invertir en infraestructuras, como carreteras, energía, comunicaciones, etc., puede crear empleos directos e indirectos. Además, una infraestructura sólida atraerá inversiones y facilitará el crecimiento económico.

7. *Estímulo a la innovación:*

Promover la investigación y desarrollo para impulsar la innovación en diversos sectores. Las empresas innovadoras tienden a ser más competitivas y pueden generar empleos de alta calidad.

8. *Políticas laborales flexibles y atractivas:*

Implementar políticas laborales que equilibren la protección de los trabajadores con la flexibilidad necesaria para las empresas. Un ambiente laboral favorable puede atraer inversiones y fomentar la creación de empleo formal.

La primera, segunda, tercera y cuarta alternativa se consideran las más factibles por los resultados obtenidos en las experiencias de atención.

A partir de la quinta a la octava alternativa no se consideran viables, ya que consideran acciones que no están consideradas en nuestras atribuciones.

6. Diseño del Programa

6.1. Modalidad

“S” - Sujeto a Reglas de Operación.

6.2. Diseño

Con el Programa Empleo para el Bienestar se busca contribuir al desarrollo económico del estado de Zacatecas y a la generación de empleos formales mediante la atracción de inversiones, la creación de cadenas de valor y proveeduría, así como la capacitación para el empleo y equipamiento de proyectos productivos que promuevan la ocupación por cuenta propia.

1. Capacitación para el Empleo y 2. Proyectos Productivos apoyados con maquinaria y equipo

Proporcionan atención en materia laboral a población en desventaja, tales como: jóvenes, personas con discapacidad, mujeres víctimas de violencia, adultos mayores y población que se encuentra en situación de pobreza, a través de diversas medidas para promover el empleo en estos segmentos, como las siguientes: capacitación para lograr que los buscadores de empleo adquieran conocimientos y habilidades de acuerdo con las necesidades del sector productivo, información sobre la oferta y demanda de empleo para que las mujeres y los hombres se vinculen de acuerdo con los requerimientos de ambas partes, y equipamiento para promover que emprendedores generen su propia fuente de empleo. El área encargada de estas vertientes es la Subsecretaría del Servicio Nacional de Empleo que tiene como propósito brindar a la población la información, vinculación y orientación ocupacional necesaria, así como Equipamiento de Proyectos Productivos y capacitación.

3. Desarrollo de Proveedores Locales para ser vinculados con las Empresas Tractoras.

- Promoción de la competitividad de Mipymes proveedoras de las cadenas de valor del estado. Esto a través de pláticas dirigidas a Mipymes que quieran ser proveedoras de las grandes empresas del estado. Estas pláticas buscarán mostrar a las Mipymes la importancia de la competitividad para poder establecer una relación de negocios duradera tanto con grandes empresas como con otras Mipymes, habilitando además el encadenamiento productivo.
- Vincular Mipymes y grandes empresas para el fomento de nuevos lazos productivos. A través de encuentros de negocios entre grandes empresas y Mipymes, donde se puedan tener negociaciones cara a cara entre Mipymes del estado que puedan atender necesidades que las grandes empresas tienen que satisfacer con proveedores fuera del estado o donde la proveeduría local aun no tenga suficiente participación.
- Realizar un Registro, Capacitación, Asesoría y Seguimiento especializados, o Vinculación con grandes empresas para las Mipymes del estado de Zacatecas. A través de herramientas como la Plataforma de Proveedores de Zacatecas y Programas de Desarrollo de Proveedores probados en la iniciativa privada que permitan a las Mipymes poder alcanzar los niveles de

competitividad que las lleven a ser una opción atractiva como proveedoras de otras empresas.

4. Zacatecas Polo de Inversión

Tiene como objetivo atraer inversiones y fortalecer alianzas estratégicas como eje central para impulsar el desarrollo económico en la entidad zacatecana, a través de la promoción de Zacatecas como un destino de inversión que propicie bienestar y progreso a la gente. con inversionistas y organismos empresariales nacionales y extranjeros, a través de la promoción de las ventajas, incentivos y oportunidades que ofrece el estado, con el fin de posicionar a Zacatecas como un destino de inversión y atraer nuevas empresas que impulsen el desarrollo económico en la entidad zacatecana. El área encargada es la Dirección de Promoción y Gestión de Inversiones, a la cual le corresponde atender y asesorar a los empresarios que estén interesados en invertir en el Estado; promocionar al Estado en ferias y programas de fomento para la atracción de inversiones; fungir como enlace entre los inversionistas, el sector privado y el sector gubernamental; recibir, analizar y validar los proyectos para el establecimiento de empresas que redunden en el desarrollo económico regional y la generación de empleos en el Estado; y dar seguimiento a los compromisos establecidos con las empresas.

El tipo de intervención del programa es de capacitación y equipamiento a buscadores de empleo, desarrollo de Mipymes para que se conviertan en proveedores y cuenten con cadenas de valor; y atracción de inversiones para que nuevas empresas se instalen en la entidad y se generen nuevos y mejores empleos.

Mediante estas vertientes, el Gobierno del Estado de Zacatecas a través de la Secretaría de Economía, en uso de las facultades, interviene para fomentar la creación de empleo sostenible y de calidad, contribuyendo así al desarrollo económico y al bienestar social, a través de una estrategia integral encaminada a contribuir a la generación de empleos de calidad.

Tipos y Montos de apoyo

Vertiente	Tipo de apoyo	Monto de apoyo a entregar
1. Capacitación para el Empleo		
Capacitación para el Autoempleo	Apoyo económico y prestación de servicio	Beca de \$4,000.00 (cuatro mil pesos 00/100 M.N.) por beneficiario, por curso de capacitación, sujeto a disponibilidad presupuestal.
Capacitación Mixta	Apoyo económico (beca)	Apoyo económico quincenal o mensual equivalente de 1 hasta 5 salarios mínimos, de acuerdo con los montos vigentes (\$248.93 pesos diarios), hasta por 6 meses y capacitación para favorecer la colocación de buscadores de empleo en puestos de trabajo formales.
Capacitación en Habilidades Laborales	Prestación de servicio (curso) y apoyo en especie (materiales de capacitación)	Apoyo con la entrega de materiales para capacitación por un monto de hasta \$1,500.00 (mil quinientos pesos 00/100 M.N.) por beneficiario. Pago de instructor dependiendo de la especialidad del curso de capacitación.

Vertiente	Tipo de apoyo	Monto de apoyo a entregar
Certificación en Competencias Laborales	Apoyo en especie (pago de certificación)	Monto del pago de evaluación y certificación será de hasta \$10,000.00 pesos (diez mil pesos 00/100 M.N.), por beneficiario, contra factura. El pago se realiza directamente a la institución u organismo que ofrece el servicio de certificación, una vez que el beneficiario presente comprobante de pago.
2. Proyectos Productivos apoyados con maquinaria y equipo		
Equipamiento de Proyectos Productivos	Apoyo en especie (equipamiento)	El monto máximo del mobiliario, maquinaria, equipo y/o herramienta es de hasta \$40,000.00 (cuarenta mil pesos 00/100 M.N.) por cada integrante del proyecto productivo, hasta un monto máximo de \$200,000.00 (doscientos mil pesos 00/100 M.N.) para proyectos con cinco o más integrantes.
3. Desarrollo de Proveedores Locales para ser vinculados con las Empresas Tractoras		
Implementación del Programa de Desarrollo de Proveedores: <ul style="list-style-type: none"> Capacitaciones y consultoría, seguimiento, diplomados, acceso a plataforma electrónica para vinculación y encuentros de negocios 	Prestación de servicios	Monto variable, de acuerdo con las necesidades de cada Mipyme. Sujeto a suficiencia presupuestal
4. Zacatecas Polo de Inversión		
Servicios y actividades de promoción y atracción de inversiones e investigación de mercados: <p>Asesoría, gestión, vinculación, promoción, difusión, encadenamiento productivo, encuentros de negocios, agendas de trabajo, foros, proyectos ejecutivos y análisis económicos que coadyuven a la generación y atracción de proyectos de inversiones para el Estado y a su establecimiento en la entidad.</p>	Prestación de servicios	Se entregarán apoyos en especie de acuerdo con los proyectos presentados y la disponibilidad financiera del programa.

Etapas y actividades que se deben realizar para el otorgamiento de apoyos

- Difusión de Convocatorias en la Plataforma Mipyme y en redes sociales y la página oficial de la Secretaría de Economía.
- Recepción de solicitudes en la Secretaría de Economía, Circuito Cerro del Gato, edificio B primer piso, Ciudad Administrativa, Zacatecas, Zacatecas, así como en la Plataforma Mipyme.
- Selección de beneficiarios(as):

1 y 2. - *Capacitación para el Empleo y Proyectos Productivos apoyados con maquinaria y equipo*

Para ser elegible de recibir los servicios y/o apoyos de estas vertientes, el(la) buscador(a) de empleo deberá ser entrevistado(a) por personal del SNE, cumplir con los requisitos y documentación establecidos, en función de la intervención que requiera.

Toda la demanda de apoyos será registrada en la Plataforma Mipyme: <https://mipyme.zacatecas.gob.mx/>, en esta herramienta se conocerán las características de los solicitantes y con base a la información registrada se realizará la selección de beneficiarios que reúnan los requisitos y la documentación señalados en las reglas de operación.

3. Desarrollo de Proveedores Locales para ser vinculados con las Empresas Tractoras

El solicitante deberá presentar ante la SEZAC la documentación señalada en la convocatoria respectiva. Una vez validada la documentación, la SEZAC integrará el expediente del solicitante.

La Dirección de Industria realizará el proceso de selección de los beneficiarios que cubran con el perfil y la documentación requeridos, de acuerdo con los criterios y requisitos establecidos en las reglas de operación, así como las convocatorias correspondientes.

4. Zacatecas Polo de Inversión

El personal de la Dirección de Promoción y Gestión analizará cada solicitud y determinará quienes cumplen con todos los requisitos.

- Producción y/o distribución de bienes o servicios

Una vez que se tengan acciones a implementar se solicitará el trámite del oficio de ejecución ante la COEPLA, por medio del área de Planeación de la SEZAC.

- Entrega de Apoyos

Una vez que se cuente con la autorización para la ejecución de las acciones se procederá a la entrega del apoyo o servicio al beneficiario, en apego a los procedimientos que la Secretaría de Finanzas y la Secretaría de Administración del Gobierno del Estado de Zacatecas designen como tal.

Metas del Programa 2024

PED	Componentes	Unidad responsable	Actividades	Meta total		Metas trimestrales			
				Unidad de medida	Cantidad	Ene - Mar	Abr - Jun	Jul - Sep	Oct - Dic
3.2.1	1 - Capacitación para el Empleo, implementada	Subsecretaría del Servicio Nacional de Empleo	1 - Becas de capacitación para impulsar la inserción laboral	Beca	1,825	920	640	135	130
			2 - Cursos de capacitación para adquirir habilidades laborales	Curso	91	46	32	7	6
			3 - Integración de Padrón de Beneficiarios	Actividad	4	1	1	1	1
3.2.1	2 - Proyectos productivos apoyados con maquinaria y equipo para fortalecer las iniciativas de ocupación por cuenta propia, implementados	Subsecretaría del Servicio Nacional de Empleo	1 - Equipamiento de Proyectos Productivos para fomentar el autoempleo.	Apoyo	50	0	25	15	10
			2 - Integración del Padrón de Beneficiarios	Actividad	4	1	1	1	1

PED	Componentes	Unidad responsable	Actividades	Meta total		Metas trimestrales			
				Unidad de medida	Cantidad	Ene - Mar	Abr - Jun	Jul - Sep	Oct - Dic
3.2.1	3 - Desarrollo de Proveedores Locales para ser vinculados con las Empresas Tractoras	Dirección de Industria	1 - Implementación del Programa de Desarrollo de Proveedores Locales para capacitar certificar y asesorar a Mipymes a través de la vinculación estratégica con Empresas Tractoras.	Capacitación	550	100	350	100	0
			2 - Integración del Padrón de Beneficiarios	Actividad	4	1	1	1	1
3.2.1	4 - Zacatecas Polo de Inversión es promovido	Director de Promoción y Gestión de Inversiones	1 - Vinculación y colaboración con inversionistas, autoridades y cámaras de comercio nacionales y extranjeras.	Reunión	100	25	25	25	25
			2 - Servicios y actividades de promoción y atracción de inversiones e investigación de mercados, para el posicionamiento del estado de Zacatecas en materia de inversión.	Asesoría	4	1	1	1	1
			3 - Giras de trabajo y encuentros de negocio estatales, nacionales e internacionales	Reunión	5	1	2	1	1

Rendición de Cuentas

Se promoverá la participación de la población beneficiada a través de la integración y operación de Comités de Contraloría Social, para el seguimiento, supervisión y vigilancia del cumplimiento de las metas y acciones comprometidas en el Programa, así como de la correcta aplicación de los recursos públicos asignados al mismo.

Seguimiento.

El área ejecutora del programa realizará el seguimiento o monitoreo a los indicadores de resultados de forma trimestral e informará los avances de gestión y resultados al titular de la Subsecretaría. El informe dará cuenta del cumplimiento de metas establecidas por los programas.

Evaluación.

La Evaluación programática será reportada trimestralmente a través de la plataforma del Sistema Integral de Planeación del Gobierno del Estado (SIPLAN), el cual administra la COEPLA. El área encargada es la Secretaría Particular de la Secretaría de Economía.

Al término del ejercicio fiscal, se realizará una evaluación interna para la identificación de mecanismos susceptibles de mejora, así como los avances finales del programa.

6.3. Matriz de Indicadores para Resultados



Coordinación Estatal de Planeación
Dirección de Planeación
 Dependencia: Secretaría de Economía
 Reporte: Matriz de Indicadores
 Programa Presupuestario 2024

Matriz de Indicadores para Resultados (MIR) -- Programa Presupuestario 2024				
Datos del programa presupuestario				
Nombre:	PPs:	Dependencia:	Nombre del titular:	
Empleo para el Bienestar		177 Secretaría de Economía	DR. RODRIGO CASTAÑEDA MIRANDA	
Alineación				
Plan Nacional de Desarrollo 2019 - 2024	Plan Estatal de Desarrollo 2022-2027		Tipo de Programa	
Eje: 3 - Economía	Principio Rector: 3 - Ecosistema Socioeconómico Sólido e Inclusivo			Estratégico Ordinario
	Política Pública: 2 - Encadenamiento productivo para la industria y la minería			
	Estrategia: 1 - Promover la generación de sinergias entre la industria, gobierno y el sector académico.			
PROGRAMAS SECTORIALES				
Sector	Objetivo		Estrategia	
3.-Desarrollo Económico	Favorecer la generación de empleos dignos para todos los sectores de la sociedad zacatecana		Implementar programas para la formación de capital humano especializado	
CLASIFICACIÓN FUNCIONAL			CLASIFICACIÓN PROGRAMÁTICA	
Finalidad	Función	Subfunción		
3 - Desarrollo Económico	3.1 - Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General	3.1.1 - Asuntos Económicos y Comerciales en General	5 - Sujetos a Reglas de Operación	
RESULTADOS				
Nivel	Objetivos	Indicadores Denominación - Método de cálculo - TipoDimensión-	Medios de verificación	Supuestos
Fin	Fomentar la creación de empleo sostenible y de calidad, a través de la atracción de inversiones, creación de cadenas de valor y proveeduría, capacitación para el empleo y apoyos de equipamiento	Nombre: Tasa de variación en empleos formales Definición: Mide el aumento en empleos formales en el Estado Método: $((\text{Número de empleos formales periodo actual} / \text{Número de empleos formales periodo anterior}) - 1) * 100$ Tipo: Impacto Dimensión: Eficacia Frecuencia: Anual Sentido: Ascendente Unidad de Medida: Tasa de Variación Meta Anual: 2.5 Línea Base: 1.5	Sitio web: http://datos.imss.gob.mx/mapas-interactivos	Las condiciones macroeconómicas nacionales y microeconómicas estatales permanecen estables
Propósito	La población tiene acceso a empleos formales	Nombre: Porcentaje de personas colocadas en un empleo Definición: Mide el porcentaje de personas colocadas en un empleo formal en relación a las personas atendidas Método: $(\text{Personas colocadas en un empleo formal por el SNE} / \text{Personas que buscaron trabajo a través del SNE}) * 100$ Tipo: Resultados Dimensión: Eficacia Frecuencia: Anual Sentido: Ascendente Unidad de Medida: Porcentaje Meta Anual: 74 Línea Base: 62	Documento: Nombre del documento: Acciones realizadas. Área que genera la información: Subsecretaría del Servicio Nacional del Empleo. Frecuencia con la que se genera la información: Anual	Las empresas del estado mantienen e incrementan su planta laboral, y se crean nuevas empresas que ofrecen nuevas fuentes de empleo
Componente Responsables: SEZAC, Subsecretaría del Servicio Nacional de Empleo	C1 Capacitación para el Empleo, implementada	Nombre: Porcentaje de personas capacitadas incorporadas a un empleo Definición: Mide el porcentaje de personas capacitadas que se colocaron en alguna vacante Método: $(\text{Personas colocadas} / \text{Personas capacitadas}) * 100$ Tipo: Producto Dimensión: Eficacia Frecuencia: Semestral Sentido: Ascendente Unidad de Medida: Porcentaje Meta Anual: 77 Línea Base: 62	Documento: Nombre del documento: Personas colocadas. Área que genera la información: Subsecretaría del Servicio Nacional de Empleo. Frecuencia con la que se genera la información: Semestral	Existe demanda de empleo acorde a la capacitación que recibieron los solicitantes

RESULTADOS				
Nivel	Objetivos	Indicadores	Medios de verificación	Supuestos
		Denominación - Método de cálculo - Tipo Dimensión-		
Actividad	C1 A1 Becas de capacitación para impulsar la inserción laboral	<p>Nombre: Porcentaje de cumplimiento en las metas de personas capacitadas</p> <p>Definición: Mide la eficacia en la operación de la actividad</p> <p>Método: (Número de personas capacitadas / Número de personas programadas a capacitar) * 100</p> <p>Tipo: Proceso</p> <p>Dimensión: Eficacia</p> <p>Frecuencia: Trimestral</p> <p>Sentido: Ascendente</p> <p>Unidad de Medida: Porcentaje</p> <p>Meta Anual: 85</p> <p>Línea Base: 80</p>	<p>Documento: Nombre del documento: Becas otorgadas.</p> <p>Área que genera la información: Subsecretaría del Servicio Nacional de Empleo.</p> <p>Frecuencia con la que se genera la información: Trimestral</p>	Existe interés de capacitación acorde a los requerimientos del sector productivo
Actividad	C1 A2 Cursos de capacitación para adquirir habilidades laborales	<p>Nombre: Porcentaje de cumplimiento en las metas de cursos de capacitación implementados</p> <p>Definición: Mide la eficacia en la operación de la actividad</p> <p>Método: (Número de cursos implementados / Números de cursos programados) * 100</p> <p>Tipo: Proceso</p> <p>Dimensión: Eficacia</p> <p>Frecuencia: Trimestral</p> <p>Sentido: Ascendente</p> <p>Unidad de Medida: Porcentaje</p> <p>Meta Anual: 90</p> <p>Línea Base: 80</p>	<p>Documento: Nombre del documento: Cursos de capacitación.</p> <p>Área que genera la información: Subsecretaría del Servicio Nacional de Empleo.</p> <p>Frecuencia con la que se genera la información: Trimestral</p>	Existe demanda de capacitación acorde a los requerimientos del sector productivo
Actividad	C1 A3 Integración de Padrón de Beneficiarios	<p>Nombre: Porcentaje de registros de beneficiarios en SIPAB</p> <p>Definición: Mide el porcentaje de registros de beneficiarios incorporados en el SIPAB</p> <p>Método: (Registro de beneficiarias(os) incorporadas(os) en el SIPAB / Beneficiarias(os) en el periodo) * 100</p> <p>Tipo: Proceso</p> <p>Dimensión: Eficacia</p> <p>Frecuencia: Trimestral</p> <p>Sentido: Ascendente</p> <p>Unidad de Medida: Porcentaje</p> <p>Meta Anual: 90</p> <p>Línea Base: 80</p>	<p>Documento: Nombre del documento: Padrón de Beneficiarios Capacitación.</p> <p>Área que genera la información: Subsecretaría del Servicio Nacional de Empleo.</p> <p>Frecuencia con la que se genera la información: Trimestral</p>	Los beneficiarios y beneficiarias proporcionan la información que se les solicita
Componente Responsables: SEZAC Subsecretaría del Servicio Nacional de Empleo	C2 Proyectos productivos apoyados con maquinaria y equipo para fortalecer las iniciativas de ocupación por cuenta propia, implementados	<p>Nombre: Porcentaje de proyectos productivos apoyados con maquinaria y equipo</p> <p>Definición: Mide la eficacia en la operación de la actividad</p> <p>Método: (Proyectos productivos apoyados con maquinaria y equipo / Solicitudes recibidas) * 100</p> <p>Tipo: Producto</p> <p>Dimensión: Eficacia</p> <p>Frecuencia: Semestral</p> <p>Sentido: Ascendente</p> <p>Unidad de Medida: Porcentaje</p> <p>Meta Anual: 45</p> <p>Línea Base: 35</p>	<p>Documento: Nombre del documento: Equipamientos otorgados.</p> <p>Área que genera la información: Subsecretaría del Servicio Nacional de Empleo.</p> <p>Frecuencia con la que se genera la información: Semestral</p>	Existe demanda de empleo acorde a la capacitación que recibieron los solicitantes
Actividad	C2 A1 Equipamiento de Proyectos Productivos para fomentar el autoempleo.	<p>Nombre: Porcentaje de cumplimiento en las metas de beneficiarios(as) apoyados con maquinaria y equipo</p> <p>Definición: Mide la eficacia en la operación de la actividad</p> <p>Método: (Beneficiarios(as) apoyados(as) con maquinaria y equipo / Beneficiarios(as) programados(as) a apoyar con maquinaria y equipo) * 100</p> <p>Tipo: Proceso</p> <p>Dimensión: Eficacia</p> <p>Frecuencia: Trimestral</p> <p>Sentido: Ascendente</p> <p>Unidad de Medida: Porcentaje</p> <p>Meta Anual: 90</p> <p>Línea Base: 82</p>	<p>Documento: Nombre del documento: Equipamiento otorgado.</p> <p>Área que genera la información: Subsecretaría del Servicio Nacional de Empleo.</p> <p>Frecuencia con la que se genera la información: Trimestral</p>	Existen emprendedores que solicitan apoyo para iniciar y/o fortalecer sus negocios, que cumplen con todos los requisitos del subprograma

RESULTADOS				
Nivel	Objetivos	Indicadores	Medios de verificación	Supuestos
		Denominación - Método de cálculo - Tipo Dimensión-		
Actividad	C2 A2 Integración del Padrón de Beneficiarios	<p>Nombre: Porcentaje de registros de beneficiarios en SIPAB</p> <p>Definición: Mide el porcentaje de registros de beneficiarios incorporados en SIPAB</p> <p>Método: (Registro de beneficiarios(as) Incorporados(as) en el SIPAB / Beneficiarios(as) en el periodo) * 100</p> <p>Tipo: Proceso</p> <p>Dimensión: Eficacia</p> <p>Frecuencia: Trimestral</p> <p>Sentido: Ascendente</p> <p>Unidad de Medida: Porcentaje</p> <p>Meta Anual: 90</p> <p>Línea Base: 80</p>	<p>Documento: Nombre del documento: Padrón de Beneficiarios Equipamiento.</p> <p>Área que genera la información: Subsecretaría del Servicio Nacional de Empleo.</p> <p>Frecuencia con la que se genera la información: Trimestral</p>	Las beneficiarias proporcionan la información que se les solicita
Componente Responsables: SEZAC Dirección de Industria	C3 Desarrollo de Proveedores Locales para ser vinculados con las Empresas Tractoras	<p>Nombre: Porcentaje de personas vinculadas con las empresas del sector industrial</p> <p>Definición: Mide al porcentaje de personas capacitadas en el programa de desarrollo de proveedores, que se vinculan con grandes empresas</p> <p>Método: (Número de beneficiarias(os) vinculadas con grandes empresas / Número de beneficiarias(os) capacitadas) * 100</p> <p>Tipo: Producto</p> <p>Dimensión: Eficacia</p> <p>Frecuencia: Semestral</p> <p>Sentido: Ascendente</p> <p>Unidad de Medida: Porcentaje</p> <p>Meta Anual: 40</p> <p>Línea Base: 30</p>	<p>Documento: Nombre del documento: Resultados del Programa de Desarrollo de Proveedores. Área que genera la información: Dirección de Industria.</p> <p>Frecuencia con la que se genera la información: Semestral</p>	Existe demanda de proveeduría de productos y servicios locales
Actividad	C3 A1 Implementación del Programa de Desarrollo de Proveedores Locales para capacitar certificar y asesorar a Mipymes a través de la vinculación estratégica con Empresas Tractoras.	<p>Nombre: Porcentaje de mipymes locales capacitadas o certificadas en el programa estatal de desarrollo de proveedores</p> <p>Definición: Porcentaje de mipymes locales capacitadas o certificadas en el programa estatal de desarrollo de proveedores</p> <p>Método: (Mipymes capacitadas o certificadas en el programa de desarrollo de proveedores / Número de patrones registrados ante el IMSS) * 100</p> <p>Tipo: Proceso</p> <p>Dimensión: Eficacia</p> <p>Frecuencia: Trimestral</p> <p>Sentido: Ascendente</p> <p>Unidad de Medida: Porcentaje</p> <p>Meta Anual: 1.2</p> <p>Línea Base: 0.6</p>	<p>Sitio web: https://public.tableau.com/app/prof/ile/imss.cpe/viz/TAPatrones/Patrones</p>	Las mipymes locales desean integrarse en cadenas de valor
Actividad	C3 A2 Integración del Padrón de Beneficiarios	<p>Nombre: Porcentaje de registro de beneficiarios en SIPAB</p> <p>Definición: Mide el porcentaje de registros de beneficiarios incorporados en SIPAB</p> <p>Método: (Registros de beneficiarios(as) incorporados(as) en SIPAB / Beneficiarios(as) en el periodo) * 100</p> <p>Tipo: Proceso</p> <p>Dimensión: Eficacia</p> <p>Frecuencia: Trimestral</p> <p>Sentido: Ascendente</p> <p>Unidad de Medida: Porcentaje</p> <p>Meta Anual: 100</p> <p>Línea Base: 0</p>	<p>Documento: Nombre del documento: Padrón de Beneficiarios. Área que genera la información: Dirección de Industria.</p> <p>Frecuencia con la que se genera la información: Trimestral</p>	Los beneficiarios y beneficiarias proporcionan la información que se les solicita
Componente Responsables: SEZAC Director de Promoción y Gestión de Inversiones	C4 Zacatecas Polo de Inversión es promovido	<p>Nombre: Porcentaje de cartas de intención de inversión firmadas</p> <p>Definición: Mide el porcentaje de cartas de intención de inversión firmadas en relación a las programadas</p> <p>Método: (Número de cartas de intención de inversión firmadas / Número de cartas de intención de inversión programadas) * 100</p> <p>Tipo: Producto</p> <p>Dimensión: Eficacia</p> <p>Frecuencia: Semestral</p> <p>Sentido: Ascendente</p> <p>Unidad de Medida: Porcentaje</p> <p>Meta Anual: 90</p> <p>Línea Base: 80</p>	<p>Documento: Nombre del documento: Registro de Cartas de intención de inversión. Área que genera la información: Dirección de Promoción y Gestión de Inversión. Frecuencia con la que se genera la información: Semestral</p>	Las empresas nacionales e internacionales desean invertir en Zacatecas

RESULTADOS				
Nivel	Objetivos	Indicadores	Medios de verificación	Supuestos
		Denominación - Método de cálculo - Tipo Dimensión-		
Actividad	C4 A1 Vinculación y colaboración con inversionistas, autoridades y cámaras de comercio nacionales y extranjeras.	Nombre: Porcentaje de cumplimiento en la vinculación y colaboración con inversionistas Definición: Mide el porcentaje de cumplimiento en la vinculación y colaboración con inversionistas Método: (Actividades cumplidas / Actividades programadas) * 100 Tipo: Proceso Dimensión: Eficacia Frecuencia: Trimestral Sentido: Ascendente Unidad de Medida: Porcentaje Meta Anual: 95 Línea Base: 80	Documento: Nombre del documento; Vinculación y colaboración con inversionistas. Área que genera la información: Dirección de Promoción y Gestión de Inversión. Frecuencia con la que se genera la información: Trimestral	Los inversionistas mantienen interés en colaborar con la Secretaría de Economía
Actividad	C4 A2 Servicios y actividades de promoción y atracción de inversiones e investigación de mercados, para el posicionamiento del estado de Zacatecas en materia de inversión.	Nombre: Porcentaje de cumplimiento en las actividades de promoción de inversiones Definición: Mide el porcentaje de cumplimiento en las actividades de promoción de inversiones Método: (Actividades cumplidas / Actividades programadas) * 100 Tipo: Proceso Dimensión: Eficacia Frecuencia: Trimestral Sentido: Ascendente Unidad de Medida: Porcentaje Meta Anual: 95 Línea Base: 80	Documento: Nombre del documento; Promoción de inversiones. Área que genera la información: Dirección de Promoción y Gestión de Inversión. Frecuencia con la que se genera la información: Trimestral	Los mercados internacionales mantienen una política propicia para los encuentros de negocios
Actividad	C4 A3 Giras de trabajo y encuentros de negocio estatales, nacionales e internacionales	Nombre: Porcentaje de encuentros de negocios realizados Definición: Mide el porcentaje de encuentros de negocios realizados en relación a los programados Método: (Actividades cumplidas / Actividades programadas) * 100 Tipo: Proceso Dimensión: Eficacia Frecuencia: Trimestral Sentido: Ascendente Unidad de Medida: Porcentaje Meta Anual: 100 Línea Base: 90	Documento: Nombre del documento; Giras realizadas. Área que genera la información: Dirección de Promoción y Gestión de Inversión. Frecuencia con la que se genera la información: Trimestral	Los mercados internacionales mantienen una política propicia para los encuentros de negocios
Actividad	C4 A4 Integración del Padrón de Beneficiarios	Nombre: Porcentaje de registros de beneficiarios en SIPAB Definición: Mide el porcentaje de registros de beneficiarios incorporados en SIPAB Método: (Registro de beneficiarias(os) incorporadas(os) en el SIPAB / Beneficiarios(as) en el periodo) * 100 Tipo: Proceso Dimensión: Eficacia Frecuencia: Trimestral Sentido: Ascendente Unidad de Medida: Porcentaje Meta Anual: 0 Línea Base: 0	Documento: Nombre del documento; Padrón de Beneficiarios. Área que genera la información: Dirección de Promoción y Gestión de Inversión. Frecuencia con la que se genera la información: Trimestral	Los beneficiarios y beneficiarias proporcionan la información que se les solicita

7. Análisis de Similitudes y Complementariedades

Programas Federales

1. Programa Jóvenes Construyendo el Futuro:

Unidad Responsable: Secretaría del Trabajo y Previsión Social (STPS)

Año de Implementación: 2019

Este programa busca proporcionar a jóvenes oportunidades de capacitación en el entorno laboral, con el objetivo de mejorar sus habilidades y facilitar su integración al mercado laboral.

2. Programa de Apoyo al Empleo (PAE):

Unidad Responsable: Secretaría del Trabajo y Previsión Social (STPS)

Diagnóstico del Programa Empleo para el Bienestar

Año de Implementación: 1996

Su objetivo es lograr la inserción en un empleo formal de personas buscadoras de trabajo, mediante acciones de intermediación laboral y movilidad laboral, con atención preferencial a quienes enfrentan mayores barreras de acceso al empleo.

3. Programa Sembrando Vida:

Unidad Responsable: Secretaría del Bienestar

Año de Implementación: 2019

Su objetivo es contribuir al bienestar social de los sujetos de derecho en localidades rurales para hacer productiva la tierra, mediante el otorgamiento de apoyos económicos.

Programas Estatales

1. Programa Transformando Mipymes

Unidad Responsable: Secretaría de Economía (SEZAC)

Año de Implementación: 2024

Este programa tiene como objetivo contribuir al desarrollo económico el Estado de Zacatecas mediante el acompañamiento para micro, pequeñas y medianas empresas, emprendedoras y emprendedores.

2. Programa Financiamiento para el Bienestar

Unidad Responsable: Secretaría de Economía (SEZAC)

Año de Implementación: 2022

Este programa busca contribuir a la generación de capacidades productivas, y la creación de empleo y autoempleo en los grupos en mayor situación de vulnerabilidad, mediante el otorgamiento de financiamiento para micro, pequeñas y medianas empresas, emprendedoras y emprendedores.

3. Programa Economía Social

Unidad Responsable: Secretaría de Economía (SEZAC)

Año de Implementación: 2021

El objetivo de este es incrementar el volumen de ventas de los talleres artesanales en los mercados locales, nacionales e internacionales.

Análisis programas federales.

Son similares a la vertiente Capacitación para el Empleo. El programa Jóvenes Construyendo el Futuro tiene la limitante que sólo atiende a jóvenes de 18 a 29 años. El Programa de Apoyo al Empleo solamente ofrece prestación de servicios, ya que desde hace algunos años dejó de otorgar apoyos económicos y en especie. El Programa Sembrando Vida está dirigido solamente al ámbito agropecuario.

Análisis programas estatales:

Los programas estatales son complementarios al Programa Empleo para el Bienestar, ya que Transformando Mipymes está enfocado en la atención, acompañamiento y asesoría de las mipymes zacatecanas, Financiamiento para el Bienestar otorga apoyos mediante financiamiento y Economía Social está dirigido a elevar la calidad y productividad del sector artesanal.

8. Presupuesto

Asignación por Capítulo del Gasto		
Capítulo 4000		
Vertiente	Presupuesto	Partida
1. Capacitación para el Empleo	\$10,000,000.00	4311
2. Proyectos Productivos apoyados con maquinaria y equipo	\$ 2,000,000.00	4311
3. Desarrollo de Proveedores Locales para ser vinculados con las Empresas Tractoras.	\$5,500,000.00	4311
4. Zacatecas Polo de Inversión	\$11,520,000.00	4311
Gastos de Operación		
1. Capacitación para el Empleo	\$ 79,765.00	2111
2. Proyectos Productivos apoyados con maquinaria y equipo	\$ 5,880.00	2112
	\$ 5,892.00	2113
	\$ 5,868.00	2121
	\$ 35,955.00	2141
	\$ 23,916.00	2161
	\$ 6,860.00	2162
	\$ 17,799.00	2211
	\$ 11,974.00	2215
	\$ 6,000.00	2411
	\$ 11,523.00	2511
	\$ 678,906.00	2611
	\$ 12,000.00	2614
	\$ 34,824.00	2711
	\$ 2,323.00	2721
	\$11,988.00	2911
	\$ 2,400.00	2921
	\$ 2,400.00	2941
	\$ 35,966.00	2961
	\$ 28,250.00	3111
	\$ 5,400.00	3131
	\$ 19,400.00	3141
	\$ 9,100.00	3181
	\$ 571,200.00	3221
	\$ 2,200.00	3231
	\$ 54,000.00	3232
	\$ 24,000.00	3252
	\$ 36,000.00	3261

	\$ 141,000.00	3291
	\$1,200.00	3451
	\$ 1,200.00	3471
	\$ 12,000.00	3494
	\$ 16,600.00	3511
	\$ 6,000.00	3521
	\$ 2,400.00	3531
	\$ 78,000.00	3551
	\$ 2,400.00	3571
	\$ 31,100.00	3581
	\$ 40,200.00	3692
	\$ 200.00	3711
	\$ 48,000.00	3751
	\$ 12,000.00	3752
	\$ 100.00	3821
	\$ 9,100.00	3853
	\$ 3,020.00	3923
	\$ 720,000.00	3981
3. Desarrollo de Proveedores Locales para ser vinculados con las Empresas Tractoras. 4. Zacatecas Polo de Inversión	Para la vertiente 3 y 4 son gastos centralizados incluidos en el programa 181 - Planeación, elaboración, administración y seguimiento de las políticas y programas de la Secretaría de Economía.	